

La sottoscritta LAURA MORANDO nata a GENOVA il 22/06/1959 ed ivi residente in Corso Europa n.805 CAP16148, a conoscenza delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 (riportate per esteso nel bando di concorso relativo alla procedura in argomento)

DICHIARA

Sotto la propria responsabilità

che quanto dichiarato nel curriculum vitae sotto riportato, presentato per la partecipazione all'Avviso pubblico per il conferimento dell'incarico quinquennale di Direttore medico - disciplina Anestesia e Rianimazione- da assegnarsi alla Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione nell'ambito del Dipartimento Area delle terapie intensive dell'Ente, corrisponde a verità.

Curriculum formativo-professionale della Dottoressa LAURA MORANDO

Nata a Genova il 22 Giugno 1959, dopo aver conseguito la maturità scientifica nel 1978 con votazione finale di 60/60, ha frequentato la facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Genova laureandosi il 26 Luglio 1984 con votazione finale di 110 su 110 e lode, titolo della tesi finale "Problemi anestesiológicos negli interventi alle carotidi senza by-pass, Relatore Prof.A.D Cattaneo.

Si è quindi specializzata in Anestesia e Rianimazione presso l'Università degli studi di Milano il 14 Luglio 1987, titolo della tesi finale : Esperienza in pazienti affetti da embolia polmonare ricoverati in Rianimazione, relatore Prof.Damia ed in Odontostomatologia presso l'Università degli studi di Genova l'11 Ottobre 1990, titolo della tesi finale: Trattamento Odontoiatrico in Anestesia Generale del paziente portatore di handicap non cooperante, Relatore Prof. G.Biasi.

Ha esercitato la professione di anestesista-rianimatore presso l'E.O. Ospedali Galliera di Genova -Ospedale di rilievo nazionale e di alta specializzazione (D.P.C.M. 14 Luglio 1995) sito in Mura delle cappuccine, 14-16128 Genova con il seguente stato di servizio (Prot.gen. N.0005698/15 del 03/03/2015):

- da 06.11.1987 a 30.9.1988 *assistente supplente* presso il 1° Servizio di Anestesia e Rianimazione a tempo definito;
- da 01.11.1988 a 05.03.1989 *assistente supplente* presso il suddetto servizio a tempo definito;
- da 06.03.1989 a 30.09.1989 *assistente interim* presso il suddetto servizio a tempo definito;
- da 01.11.1989 a 14.12.1989 *assistente incaricata* presso il suddetto servizio a tempo definito;
- da 15.12.1989 a 26.12.1993 *assistente di ruolo* presso il suddetto servizio a tempo definito;
- da 27.12.1993 a 31.12.1993 *Aiuto corresponsabile di ruolo* presso il suddetto servizio a tempo definito;

- da 01.01.1994 a 30.07.1999 *Dirigente medico di 1° livello di ruolo* presso U.O. di anestesia e rianimazione a tempo pieno;
- da 31.07.1999 a 31.12.2001 *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico non esclusivo-* presso la Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione;
- da 01.01.2002 a 31.10.2002 *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico esclusivo-* presso la Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione;
- da 01.11.2002 a 31.12.2005 *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico esclusivo- con la responsabilità della Struttura Semplice “Day Surgery” a valenza dipartimentale* (nell'ambito del Dipartimento di Chirurgia e di Malattie dell'apparato digerente);
- da 01.01.2006 a 03.08.2006 *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico esclusivo- responsabile della Struttura Semplice “Day Surgery e Blocco operatorio ” a valenza dipartimentale* (nell'ambito del Dipartimento di Chirurgia e di Malattie dell'apparato digerente);
- da 04.08.2006 a 15.10.2007 *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico esclusivo- responsabile della Struttura Semplice “Blocco operatorio centrale (B.O.C.)”- articolazione della Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione* (nell'ambito del Dipartimento di Chirurgia e di Malattie dell'apparato digerente);
- da 16.10.2007 al presente *Dirigente medico a tempo indeterminato – con rapporto di lavoro a tempo unico esclusivo-* presso la Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione.

Gli è stato inoltre conferito a partire dal 16.10.2007 alla data odierna un “*incarico di alta specializzazione di coordinamento e attività di anestesi* in aree diagnostico/interventistiche al di fuori delle sale operatorie B.O.C. E Day Surgery oltre a funzioni specifiche nell'ambito del Progetto PCR centralizzato (Pre Ricovero Chirurgico)” (provvedimenti n.823 del 15.10.2007, n.82 del 01.02.2008 e successive modificazioni ed integrazioni).

Il Direttore Sanitario dell'Ente a partire dal 17.06.2008 (prot.n.17075/08 del 17.06.2008) ha affidato alla Dr. Laura Morando il “*Coordinamento organizzativo delle attività della Piastra Interventistica*” e con provvedimento n.229 del 13.04.2011 è stata individuata come “*Medico Coordinatore Clinico-Gestionale, Responsabile dell'Unità Piastra Interventistica*”, in dipendenza e attribuzione alla Struttura Complessa Anestesia e Rianimazione.

Il Direttore Generale certifica inoltre nel suddetto stato di servizio che, al presente, non si sono verificate le condizioni di cui all'art.46, ultimo comma del D.P.R. n.761/1979.

Durante i suddetti anni di servizio presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova, ha prestato servizio presso il reparto di Rianimazione e presso le sale operatorie nelle in tutte le specialità chirurgiche presenti nell'Ente ovvero: Chirurgia Generale, Ortopedia, Oculistica, Ginecologia ed Ostetricia,

Urologia, Oculistica, Otorinolaringoiatria, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Maxillo-facciale .

Da Marzo 2002 ha svolto la sua attività di anestesista principalmente presso l'Area dipartimentale di Day Surgery anche in qualità di responsabile di collegamento con l'U.O. di Anestesia e Rianimazione.

Nell'ambito di tale struttura ha collaborato alla stesura delle procedure interne del reparto definendo le competenze ed i requisiti minimi organizzativi ed il dimensionamento della dotazione di personale anestesista all'interno della suddetta struttura nonché la procedura di selezione ed ammissione del paziente alla Day Surgery sulla base della tesi finale presentata al corso di "Formazione manageriale per Operatori Sanitari".(vedi allegato 1 al documento n.7).

Dal 01.01.2002 come Direttore della Struttura Semplice Day Surgery presso L'E.O.Ospedali Galliera di Genova ha avuto l'incarico di sovrintendere, promuovere, dirigere e coordinare l'attività legata al sistema della qualità; assicurare la promozione della consapevolezza delle esigenze ed aspettative del paziente nell'ambito di tutta l'organizzazione; provvedere alla programmazione dell'erogazione delle prestazioni chirurgiche in regime diurno, assicurando l'esecuzione delle attività di supporto organizzativo ed amministrativo connesse e sovrintendere al regolare funzionamento delle attività chirurgiche riportando alle previste scadenze alla Direzione dell'Ospedale le occorrenze di risorse umane e tecniche necessarie; provvedere alla formazione ed aggiornamento delle risorse umane programmando periodicamente gli interventi di formazione mediante stesura del piano di formazione".

A Settembre del 2002 alla suddetta struttura viene rilasciata la certificazione di conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2000 CSQ da parte della ditta IMQ (vedi document1 n.12,13), risultando la prima struttura certificata dell'Ente.

Tale certificazione verrà inoltre confermata negli anni successivi dalle visite di controllo di terza parte effettuate dall'IMQ annualmente ed in particolare dopo la visita effettuata nel Settembre 2005 non vengono rilasciate non conformità.

Il "Manuale della qualità" della Struttura Semplice di Day Surgery è riportato come documento n.14.

A Dicembre del 2002 sul progetto presentato alla direzione dell'E.O.Ospedali Galliera dalla Dr.Laura Morando con l'obiettivo di ridurre le liste di attesa ed aumentare l'attività chirurgica ed ottimizzare l'indice di trasferibilità nell'area Dipartimentale di Day Surgery (vedi documento n.16) viene attivata la One Day Surgery con " Provvedimento n. 1021 del 3 Dicembre 2002 " che troverà il suo pieno sviluppo nell'anno 2004 come testimoniato dal notevole incremento del numero degli interventi chirurgici nel corso di tale anno (vedi allegato n.1 documento n. 4).

Nel corso del 2004 sempre con le stessi obiettivi della One Day Surgery viene inoltre attivato il progetto presentato il 14 Novembre 2003 dalla Dr.Laura Morando riguardante i "percorsi alternativi

in Day Surgery” (vedi documento n.17) ottenendo un ulteriore incremento dell'attività nel scorso di suddetto anno.

Nel 2005 vista l'intenzione della Regione Liguria di passare alcuni DRG attualmente erogati in regime di day surgery al sistema ambulatoriale con la creazione dei "pacchetti assistenziali complessi" e al fine di poter dedicare più risorse agli interventi di maggior peso, viene proposto il progetto "Riorganizzazione ed ampliamento dell'area dipartimentale di day surgery" del 1 Ottobre 2005 (vedi documento n.18).

A partire dal 2003 supportato dai provvedimenti aziendali n. 448 del 31 Maggio 2002 n. 742 del 11 Settembre 2002 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova all'interno dell'area dipartimentale di Day Surgery è stato inoltre sviluppato in collaborazione con l'Università degli Studi di Venezia il progetto condotto con la consulenza del Prof. F. Panozzo e la Dott.ssa C. Brunello, docenti in economia sanitaria presso la stessa Università. Tale progetto aveva obiettivo di analizzare tre percorsi dei pazienti in regime di *day surgery*, scelti tra le patologie più diffuse o aventi una maggiore incidenza finanziaria sulla Day surgery, utilizzando l'approccio dell'Activity Based Costing, allo scopo di creare una metodologia di lavoro che l'azienda potesse poi diffondere anche ad altri percorsi. La relazione finale del progetto è riportata nel documento n.19.

A Gennaio 2004 è stata conferita alla Dr.Laura Morando la responsabilità organizzativa e gestionale in toto dell'offerta chirurgica dell'Ente (lettera Prot.gen.n.1179 del 15 Gennaio 2004, provvedimento n. 2 del 7 Gennaio 2004, provvedimento n. 189 del 24 Febbraio 2004, lettera Prot.gen.n. 6597 del 5 Marzo 2004 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova), specificando le caratteristiche dell'incarico e specificatamente per quanto riguarda l'implementazione di un sistema della qualità .

Tale incarico come specificato nei suddetti documenti prevede l'ottimizzazione ed implementazione delle seguenti procedure:

- prericovero centralizzato
- gestione liste di attesa
- definizione del processo chirurgico
- logistica dei blocchi operatoria
- gestione del personale dei blocchi operatoria
- sviluppo progetti di formazione del personale dei blocchi operatorio
- implementazione dei sistemi per la qualità.

Per la pianificazione di tali obiettivi assegnati presenta il progetto “Pianificazione e sviluppo del progetto per l'organizzazione delle attività chirurgiche dell'E.O. Ospedale Galliera del 24.02.2004” (vedi documento n.20).

A Novembre del 2004 viene inserita nel gruppo di lavoro per la definizione delle modalità di gestione delle liste di attesa (provvedimento n.1083 del 19 Novembre 2004 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova) ed il 20 Giugno 2005 viene avviata la gestione informatizzata della lista di attesa con referente della procedura la Dr.Laura Morando (provvedimento n.613 del 20 Giugno 2005 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova).

A Maggio del 2004 la Dr.Laura Morando viene individuata come responsabile del progetto relativo alle prestazioni aggiuntive di camera operatoria (provvedimento n.499 del 28 Maggio 2004 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova).

In base alla pianificazione degli obiettivi riguardanti il sopracitato progetto presentata dalla Dr.Laura Morando vengono attivate le prestazioni aggiuntive relative alla fase chirurgica del "Progetto Ortogeriatrico" e successivamente relative allo smaltimento liste di attesa di tre differenti Strutture Chirurgiche dell'Ente (vedi documento n.22).

Con Provvedimento n.1083 del 18 Novembre 2004 viene inserita nel gruppo di lavoro per la definizione delle modalità di gestione delle liste operatorie per lo sviluppo di moduli informatici integrati al resto del sistema sanitario.

L'avvio della gestione informatica della lista di attesa chirurgica viene deliberata con il provvedimento n. 613 del 20 giugno 2005 che individua inoltre la Dr.Laura Morando quale referente della procedura.

Nel 2004 il Blocco Operatorio Centrale viene inserito dall'Azienda nel gruppo delle strutture da portare a certificazione e la Dr.Laura Morando in collaborazione con la S.C. Qualità avvia un percorso per implementare il sistema di gestione per la qualità all'interno di tale struttura.

Nel corso del 2005 viene identificato e definito il processo chirurgico da certificare e le relative procedure, protocolli e istruzioni di lavoro (vedi documento n.25), viene redatto il "Manuale operativo" della struttura (vedi documento n.24) in maniera condivisa con tutto il personale afferente alla struttura.

Il 01.09.2005 introduce un programma di "Clinical risk management" per la S.S.D. Day surgery con progetto approvato dalla Direzione sanitaria (vedi documento n. 23).

Nell'ambito dell'incarico di Responsabile della Struttura Semplice "Day Surgery e Blocco operatorio a Marzo del 2006 viene presentato e approvato dalla direzione il "regolamento delle sale operatorie"(vedi documento n.26).

Con "provvedimento n.668 del 20.07.2006 " viene individuata come componente degli organi del Dipartimento Interaziendale Chirurgico dell'E.O.Ospedali Galliera con l'Ospedale Evangelico Internazionale di Genova.

Il 16.10.2007 gli viene conferito l'incarico professionale di alta specializzazione di coordinamento e attività di anestesia in aree diagnostico/interventistiche al di fuori delle sale operatorie oltre a funzioni specifiche nell'ambito del progetto PRC (Pre Ricovero Chirurgico) centralizzato.

Il 17.06.2008 (lettera Prot.Gen. Gen.N. 0017075/08 del 17.06.2008 dell'E.O.ospedali Galliera di Genova) nell'ambito di tale incarico, gli è stato affidato il Coordinamento Organizzativo delle attività della nuova Piastra Interventistica nell'ambito dei Dipartimenti Neuroscienza e Cardiovascolare e Chirurgia e malattie dell'apparato digerente, nuova area strutturalmente delimitata ed organizzativamente integrata che comprende quattro sale dotate di apparecchiature radiologiche per le procedure diagnostiche e terapeutiche interventistiche ed endoscopiche con un organico composto da un Coordinatore Infermieristico e n. 9 infermieri e di un Coordinatore Tecnico e 6 TSRM.

Il ruolo della Dr. Laura Morando all'interno di tale area viene successivamente definito in dettaglio nel "Regolamento generale dell'articolazione gestionale ed organizzativa della Piastra Interventistica" (Prot.gen.N.0001742/09 del 21.01.09 dell'E.O.ospedali Galliera di Genova – documento n.28) .

A partire dal 31.01.2011 viene introdotta presso la Piastra Interventistica la "scheda di percorso operatorio", la Dr.Laura Morando collabora alla preparazione del documento e viene inoltre incaricata dal Direttore Sanitario dell'avviamento della procedura e del coordinamento degli incontri formativi relativi all'uso della suddetta Check list (Prot.Gen.N.0002779/11 del 31.01.2011).

Dal 13.04.2011, sempre nella suddetta area, è stata individuata quale medico coordinatore clinico-gestionale, responsabile dell'Unità Piastra Interventistica in staff alla Direzione sanitaria (Prot.gen.N. 0014955/11 del 10/6/2011 che definisce inoltre l'ultima revisione del regolamento dell'unità -documento 29- e Provvedimento n. 229 del 13.04.2011 dell' E.O. Ospedali Galliera di Genova).

Tale unità viene successivamente denominata "Unità di attività area polispecialistica invasiva ed interventistica" con provvedimento n.952 del 29/12/2014 nel quale si ribadisce il ruolo della Dr.Laura Morando di Coordinatore clinico-gestionale responsabile dell'unità in questione per il periodo 01.01.2012 – 31.12.2014 e riaffidandone la responsabilità dal 01.01.2015.

La tipologia e attività della e dell'attività svolte dalla Dr.Laura Morando presso di essa sono riportate nei documenti n. 4 e 5.

Il manuale operativo con i documenti di processo della struttura sono riportati nell'allegato del regolamento della struttura (documento n.30)

La Dr.Laura Morando ha inoltre partecipato all'avviso pubblico per il conferimento dell'incarico quinquennale di direttore della Struttura Complessa di "anestesia e rianimazione" dell'Ospedale Evangelico Internazionale (delibera n.308 del 20.10.2009 dell'Ospedale Evangelico Internazionale pubblicato sul Bollettino Ufficiale della regione Liguria n.2 del 13 Gennaio 2010 e per estratto

sulla Gazzetta Ufficiale, parte IV – serie speciale, n.96 del 15.12.2009) ed è stata riconosciuta idonea dal verbale del 22 Marzo 2010 della commissione esaminatrice nominata dalla Giunta Esecutiva con deliberazione n.11 del 20 gennaio 2010, e modificata con deliberazione n.50 dell'11 marzo 2010, ai sensi dell'art. n. 10 ter comma 3 del vigente Regolamento Organico dell'Ente.

La Dr.Laura Morando ha svolto un percorso di formazione specifico riguardante il Sistema di gestione per la qualità e la gestione del rischio clinico e specificatamente:

- 7 Agosto 2002 inserimento della Dr.Laura Morando nel progetto di potenziamento della qualità aziendale dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova come consulente presso la S.C. Qualità dell'E.O.Ospedali Galliera con “Provvedimento N.670 del 7 Agosto 2002 dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova “ ;
- ha frequentato il Corso di formazione per “auditor interno” presso la IMQ, Milano- 25, 26,27 Novembre 2002;
- ha frequentato l'incontro formativo “Il Sistema di Gestione della qualità ISO 9001:2000 nelle Strutture Sanitarie” , presso E.O.Ospedali Galliera di Genova il 16- 17 Gennaio 2003;
- ha frequentato il Corso qualificato CEPAS “Valutatori dei sistemi di qualità nel settore sanitario” del Cermet tenutosi presso l’Azienda Ospedaliera “S.Maria” di Terni nei giorni 11, 12, 13 e 26, 27 , 28 Novembre 2003
- Settembre 2005 attivazione del progetto gestione rischio clinico presso la S.S.D.Day Surgery” (vedi documento n. 23)
- viene inserita inoltre nel gruppo miglioramento della qualità dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova con l'obiettivo di “Applicazione delle raccomandazioni n.2 e n.3 del Ministero della sanità con atto dirigenziale n. 953 del 19.11.2007

La Dr.Laura Morando si è inoltre occupata a degli aspetti formativi del personale assegnato ovvero delle risorse umane della S.S. Day Surgery e del Blocco Operatorio Centrale procedendo secondo le seguenti linee di azione:

- Identificando i ruoli ed i relativi skill professionali guida
- Valutando la competenza professionale nel settore del personale
- Attivando protocolli per l'inserimento guidato dell'infermiere neoinserto
- Identificando in maniera condivisa con il personale i bisogni formativi delle risorse umane in funzione sia del ruolo occupato sia delle aspettative di sviluppo/motivazione della risorsa secondo i seguenti target di aggiornamento.
 - Scienze infermieristiche
 - Sistemi di comunicazione
 - Sistemi informativi

- Controllo di gestione
 - Gestione per processi in sanità
- e utilizzando i seguenti sistemi di aggiornamento:
- Congressuale/residenziale
 - Interno con l'utilizzo di consulenti interni/esterni
 - Audit interni
- Programmando periodicamente gli interventi di formazione mediante la stesura del piano di formazione
 - Valutando l'efficacia delle azioni intraprese.

E' stato inoltre attivato presso la S.S. Day Surgery un programma di interscambio professionale per il quale alcune infermiere professionali della degenza hanno particolarmente curato la preparazione in camera operatoria, sviluppando competenze sufficienti a svolgere la propria attività anche presso il quartiere operatorio del reparto.

La Dr.Laura Morando ha fatto parte nel 2002 del "Gruppo Regionale per la Day Surgery", dal 2004 del "Gruppo regionale per i pacchetti assistenziali complessi" e dal 2005 al 2007 è stata rappresentante regionale e rappresentante nazionale per la disciplina di anestesia e rianimazione del "Club delle Day Surgery".

Nel periodo compreso dal 1990 al 2000 ha svolto inoltre in regime di libera professione, attività di consulenza presso la Casa di Cura privata Villa Montallegro con funzioni di supervisione e coordinamento del Servizio di Anestesia e Rianimazione e di organizzazione di corsi di aggiornamento del personale infermieristico. (vedi documenti n.8,9,10).

Dal 1 Aprile a 30 Settembre 1999, sempre nella suddetta struttura privata ed in regime di libera professione, ha svolto l'attività di coordinatore del Blocco Operatorio con funzioni di organizzazione dell'attività operatoria, gestione, aggiornamento e formazione del personale infermieristico.(vedi documento n.9)

Nell'anno accademico 2001/2002 ha frequentato il corso di Perfezionamento in "Formazione manageriale per Operatori Sanitari" presso l'Università degli Studi di Genova superando con esito positivo la prova finale e presentando la tesi finale dal titolo "Modello organizzativo di un Unità Operativa di anestesia in Day Surgery" (vedi documento n.7).

La Dr.Laura Morando ha promosso Progetti Formativi Aziendali presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova in qualità di responsabile e docente.

Dichiara infine di aver frequentato numerosi corsi, congressi, convegni e seminari ed eventi formativi in qualità di discente, relatore e moderatore inerenti alla disciplina di Anestesia e Rianimazione e su temi relativi la Day Surgery, le Sale operatorie, il Percorso Chirurgico, ed il Modello "lean", si riportano nel seguente curriculum i principali eventi relativi agli ultimi quindici anni:

- XIV Congresso Nazionale S.I.T.I Genova 23-24-25/6/ 2000 in qualità di *discente*;
15° Symposium on critical care medicine : A.P.I.C.E. Trieste 17-21 Novembre 2000 in qualità di *discente*;
- 11° European Congress of Anaesthesiology. Firenze 5-9/6/2001 in qualità di *discente*;
- 16° Symposium on critical care medicine : A.P.I.C.E.Trieste 16-20 Novembre 2001 in qualità di *discente*;
- 1° Congresso "La qualità in Anestesia e Terapia Intensiva postoperatoria tenutosi presso il Centro studi CARISPE villa Marigola S.Terenzio di Lerici (La Spezia) 1-2 Febbraio 2002 in qualità di *discente*;
- Congresso della Società Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery , S.I.C.A.D.S. Tour Liguria, Genova 22 Marzo 2003 in qualità di *moderatore*;
- 8° Congresso Nazionale della Società Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery "Day surgery :istruzioni per l'uso e gold standard" Isola d'Elba, 11-14 Maggio 2003 in qualità di *discente*;
- Corso di anestesia loco-regionalidel Ancona, 29-30 Maggio 2003 in qualità di *discente*;
- Congresso della Società Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery S.I.C.A.D.S. Tour Marche 30-31 Maggio 2003 in in qualità di *discente*;
- 57° Congresso Nazionale SIAARTI Roma 22-25 ottobre 2003 in qualità di *discente*;
- Corso pratico SimuLearn sulla gestione delle emergenze cardio-respiratorie, Bologna, 12 Luglio 2004
- 58° Congresso Nazionale SIAARTI Genova, 27-30 Ottobre 2004 in qualità di *discente*;
- Congresso "Day Surgery una realtà in evoluzione" tenutosi a Terni nei giorni 24-25 Giugno 2005 in qualità di *relatore*;
- Congresso "Day Surgery: qualità o risparmio? Fare meglio a un costo minore"

Sanremo (IM) il 7 Ottobre 2005 in qualità di *relatore*;

- Progetto formativo “Day Surgery, week surgery, chirurgia ambulatoriale evoluzione nell’organizzazione aziendale del dipartimento chirurgico” tenutosi Genova presso E.O.Ospedali Galliera, 17 Settembre 2005 in qualità di *promotore docente*;
- Progetto formativo “L’infermiere in sala operatoria : competenze e responsabilità” tenutosi a Genova presso E.O.Ospedali Galliera il 24 Ottobre 2005 in qualità di *promotore* ;
- “XII Italian Chapter ESRA Meeting. Carrara 28-30 Ottobre 2005 in qualità di *relatore* con la relazione “In una day Surgery multidisciplinare di una grande struttura ospedaliera”;
- Incontro “La gestione del dolore postoperatorio”, Roma 26-27 Novembre 2005 in qualità di *discente*;
- Corso di formazione “Sistemi di Gestione del Miglioramento Continuo delle Unità Operative di Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva, Modena 7-8-9 Novembre 2005 in qualità di *discente*;
- Evento formativo “Risk management in sanità” organizzato dalla Fondazione Pietro Paci a Genova il 20- 21 Gennaio 2006 qualità di *discente*;
- XI Congresso Nazionale della Società Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery” Capri 11-12-13 Maggio 2006 in qualità di *relatore*;
- Corso “Ruolo dell’informatica nella pianificazione e controllo di sala operatoria” tenutosi presso l’azienda ospedaliera Universitaria “San Martino” di Genova 19 Maggio 2006 in qualità di *discente*;
- Corso “Day Surgery e Fast track surgery in chirurgia oncologica svoltosi presso l’Auditorium centro Congressi IST-CBA di Genova 15 Settembre 2006 in qualità di *relatore*;
- 21° Symposium on critical care medicine A.P.I.C.E., Mestre 10-13 Novembre 2006 in qualità di *discente*;
- Convegno “Day Surgery : confronto con gli esperti”. Cremona 18 Novembre 2006 con la relazione “Il percorso diagnostico-terapeutico in Day Surgery. Dal Pre-ricovero alla dimissione e al follow up” in qualità di *relatore*;
- Progetto Formativo “Formazione per lo sviluppo organizzativo e delle competenze manageriali dei dirigenti medici” dell’ E.O.Ospedali Galliera e dell’Ospedale Evangelico Internazionale, Genova dall’11 Settembre al 16 Dicembre 2006 in qualità di *discente*;
- Progetto formativo aziendale dell’E.O.Ospedali Galliera di Genova “Il ruolo centrale della sorveglianza epidemiologica per il controllo delle infezioni correlate alle pratiche ospedaliere” Genova, 17 aprile 2007 in qualità di *discente*;
- 18° Congresso SMART Milano 30-31 Maggio, 1 Giugno 2007 in qualità di *discente* ;

- Convegno “Il buon uso del farmaco” Il Galliera e le sfide della medicina, Genova 23/24 Marzo 2007 in qualità di *discente*;
- Corso “Ergonomia dei pazienti tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di in chirurgia” Genova 23 Giugno 2007 in qualità di *relatore*;
- Evento Formativo Residenziale dell E.O.Ospedali Galliera di Genova
“L’infermiere in sala operatoria: competenze e responsabilità” in qualità di *responsabile*;
- Progetto formativo aziendale dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova “Gestione del rischio clinico- Corso di formazione per referenti di U.O.” Genova 7,14 e 21 Novembre 2007 in qualità di *discente*;
- Convegno “Sale operatorie” organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca Milano 3-4 Dicembre 2007 in qualità di *relatore* con la relazione “Processo di riorganizzazione dell'attività di sala operatoria “;
- Evento Formativo Residenziale dell' E.O.Ospedali Galliera “Ergonomia e logistica in chirurgia in qualità di *relatore* con la relazione “Organizzazione e monitoraggio delle attività invasive e non, fuori dalla sala operatoria”; Genova 24-25-26 Gennaio 2008;
- Evento Formativo “L'analgesia in terapia intensiva” dell'E.O.Ospedali Galliera,Genova , 7 Maggio 2008 in qualità di *discente*;
- “IV Meeting Biennale di ClubArena 2008”. Napoli 8-9 Maggio 2008 in qualità di *relatore* con la relazione “Il controllo dei sintomi nella mancata dimissione in Day Surgery:responsabilità e, prevenzione e gestione”;
- Convegno “ Gestione efficiente delle sale operatorie “ organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca, Roma 20-21 maggio 2008 in qualità di *relatore* con la relazione “L'evoluzione del profilo dell'offerta chirurgica : l'esperienza dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova”;
- Convegno “ Gestione efficiente delle Sale operatorie “ Milano 28 Ottobre 2008 in qualità di *relatore* con la relazione “L'evoluzione del profilo dell'offerta chirurgica : l'esperienza dell'E.O.Ospedali Galliera di Genova”;
- Convegno “Percorso assistenziale e logistica del paziente in ospedale“ Milano 12-13 Novembre 2008 in qualità di *relatore* con la relazione “L'integrazione tra le diverse figure professionali : uno strumento per una maggiore efficienza nella gestione della logistica del paziente”;
- “XII Congresso Nazionale S.I.C.A.D.S. Day Surgery e riorganizzazione del sistema sanitario” Cremona 6-8 Novembre 2008 in qualità di *relatore*;
- Corso FAD “SICURE” Sicurezza dei pazienti e la gestione del rischio clinico. Genova 9 Giugno 2008 in qualità di *discente*;
- Congresso “Proctologia in Day Surgery” Ruta di Camogli 17 Aprile 2009 in qualità di *relatore*;
- Evento formativo “La gestione del rischio clinico” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova nelle diverse edizioni svoltosi dal 12 al 17 Marzo 2009 (durata 13 ore), dal 23 al 28

- Aprile (durata 13 ore) e dal 14 al 19 Maggio 2009 (durata 13 ore) , dal 4 al 10 Marzo 2010 (durata 15 ore), dal 4 al 10 Giugno 2010 (durata 15 ore), dal 7 al 12 Ottobre 2010 (durata 15 ore) e dal 29 Novembre 2010 all'1 Dicembre 2010 (durata 15 ore) in qualità di *docente*;
- Seminario “Redesigning Care : The Patient's Journey Improvement Migliorare il viaggio del Paziente ridisegnando l'assistenza. E.O.Ospedali Galliera di Genova, Genova 23 Ottobre 2009 in qualità di *discente*;
 - Evento formativo “Il Controllo strategico Ospedaliero” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova il 17 Novembre 2009 in qualità di *discente*;
 - Evento formativo “G:OOD-II” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova il 24 Novembre 2010 in qualità di *docente*;
 - Evento formativo “Galliera ospedale orientato al digitale” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova il 20 Gennaio 2010 in qualità di *docente*;
 - Evento formativo “Linee di attività nell'ospedale ad intensità di cure : Corso base 2010 tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova dal 4 la 12 Novembre 2010 in qualità di *discente*;
 - Evento formativo “La gestione del rischio clinico” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova nelle diverse edizioni svoltosi dal 4 al 9 Maggio 2011 (durata 15 ore), dal 9 al 14 Giugno 2011 (durata 15 ore), dal 29 Novembre al 12 Dicembre 2011(durata 15 ore) in qualità di *docente*;
 - Evento formativo “Il rischio biologico in ambito sanitario” tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova in qualità di *discente*;
 - Convegno organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca “ Sicurezza e programmazione in Sala operatoria” in qualità di *relatore* con la relazione “Organizzare e pianificare in modo efficace le attività di sala operatoria. L'evoluzione organizzativa e gestionale delle sale operatorie secondo i principi lean”, tenutosi a Milano il 30 Novembre ed il 1 Dicembre 2011;
 - Convegno organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca “ La gestione del paziente post-chirurgico” in qualità di *relatore* alla “Tavola rotonda di approfondimento sui modelli gestionali alternativi alla R.R. E alla T.I.P.O. proposte e soluzioni a confronto tenutosi a Milano il 20 Giugno 2012;
 - III° Corso del Salento “Coniugare Efficienza delle Performance”, svoltosi ad Acaya (Lecce) il 20,21,22 settembre 2012 in qualità di *relatore*;
 - Convegno organizzato dall'Istituto Internazionale di Ricerca “Coniugare Efficienza delle performance, controllo dei costi e sicurezza in Sala operatoria” in qualità di *relatore* con la relazione “Efficientamento del percorso del paziente dal pre-ricovero alla sala operatoria e gestione digitale delle liste operatorie” tenutosi a Milano il 29 Novembre 2012;

- IV° Corso del Salento “Management delle sale operatorie” tenutosi Masseria Luciagiovanni, Lecce il 20, 21, 22 Giugno 2013 in qualità di *relatore* con la relazione “Efficientamento del percorso del paziente dal prericovero alla sala operatoria sul modello lean”;
- Convegno “Management della centrale di sterilizzazione” Centro Congressi Humanitas - Milano , 24 Settembre 2013 in qualità di *relatore* con la relazione “Come impostare una collaborazione di qualità tra la centrale di sterilizzazione e le sale operatorie”;
- VII incontro “Controversie in emostasi e trombosi” Genova, 11 Aprile 2014 in qualità di *relatore* con la relazione “I comportamenti prechirurgici”;
- Convegno “Infezioni da Batteri multiresistenti” tenutosi a Milano il 18-19 Giugno 2014 in qualità di *relatore* con la relazione “Come prevenire le infezioni del sito chirurgico in sala operatoria”;
- Convegno “Logistica in sanità”, Centro Congressi Humanitas,- Milano, 7 Ottobre 2014 in qualità di *relatore* con la relazione “Come viene strutturata la logistica del percorso chirurgico attraverso la gestione della variabilità- il modello lean”;
- Conferenza “Tempo e salute nel mondo digitale “ nell'ambito dell'evento “Goodtime” del Festival della scienza di Genova 2014 tenutosi presso l'E.O.Ospedali Galliera di Genova il 31 Ottobre 2014 in qualità di *relatore* con la relazione “Il time management del percorso chirurgico: organizzare il tempo e governarlo con il supporto digitale”;
- Convegno “Integrazione: la chiave per gestire le sale operatorie, oggi” Milano, Centro Congressi Humanitas – 20 Novembre 2014 in qualità di *relatore* con la relazione “ Come integrare e razionalizzare le risorse disponibili e ottimizzare i percorsi del paziente sottoposto a procedure diagnostiche e terapeutiche invasive attraverso l'applicazione di un modello di gestione centralizzata del Blocco Operatorio”;

La sottoscritta Dr.Laura Morando dichiara tutti i documenti citati sono in suo possesso e rimangono disposizione dell'Ente per essere visionati qualora lo si ritenga necessario.

Dichiara altresì di autorizzare l'Ente ospedaliero al trattamento dei propri dati personali, ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 30.6.2003, n. 196, finalizzati all'espletamento della procedura selettiva in argomento.

Genova, 19 Marzo 2015

Dr.Laura Morando

